



ESG-ПОВЕСТКА
КАК ПРИОРИТЕТ

стр. 2–3

СОЦИАЛЬНАЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

стр. 4

ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

стр. 5

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ
И ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ
В 2022 ГОДУ

стр. 10

▼ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Игорь Иванович СЕЧИН

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть», Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть»

**Уважаемые акционеры
и инвесторы!**

В непростых макроэкономических условиях Компания оперативно реагировала на внешние вызовы и успешно противостояла им. Это позволило нам сохранить лидерство по добыче углеводородов и низкие удельные операционные затраты на добычу.

При этом «Роснефть», в отличие от других участников рынка, не снижает объем инвестиций в разработку месторождений, а продолжает развитие новых перспективных проектов, которые гарантируют энергобезопасность нашей страны. Мы уверены, что колоссальная ресурсная база новых проектов станет основой для замещения падения добычи в Западной Сибири по старым месторождениям и обеспечит растущий спрос на энергоносители.

Перспективные проекты Компании характеризуются низкими удельными затратами на добычу, а также минимальным углеродным следом, уровень которого на 75 % меньше, чем у других новых крупных нефтяных проектов.

Мы ожидаем, что по мере успешной реализации таких проектов они будут в полной мере отражены в оценке Компании. Вместе с усилиями по повышению операционной и финансовой эффективности, реализацией крупных нефтяных и газовых проектов, а также проектов развития НПЗ этот фактор будет определяющим для стабильного роста стоимости акций «Роснефти» на годы вперед.

Компания уделяет повышенное внимание вопросам обеспечения экологической безопасности, ведет постоянную работу по минимизации воздействия на окружающую среду.

Стратегия «Роснефть – 2030: надежная энергия и глобальный энергетический переход», одобренная Советом директоров Компании, предусматривает снижение углеродного следа при дальнейшем увеличении операционной и финансовой эффективности деятельности. Цели стратегии по снижению выбросов подтверждают статус «Роснефти» как ответственного поставщика энергоресурсов и одного из лидеров энергоперехода в Российской Федерации.

«Роснефть» разработала Концепцию экологического развития, которая наравне с Планом по углеродному менеджменту до 2035 года стала ключевым компонентом долгосрочной экологической повестки Компании.

Эффективная работа Компании в этом направлении отмечена на международном уровне: «Роснефть» признана лучшей российской нефтегазовой

компанией в ряде ESG-рейтингов. Также «Роснефть» стала единственной российской нефтегазовой компанией, получившей статус лидера в области устойчивого развития и включенной в состав участников глобальной инициативы Global Compact LEAD за неизменную приверженность Глобальному договору ООН и его Десяти принципам ответственного бизнеса.

Во многих регионах присутствия, от Восточной Сибири и Дальнего Востока до Поволжья и Краснодарского края, «Роснефть» реализует масштабные социальные проекты, которые меняют облик целых городов и поселений, обеспечивая людям доступ к современным медицинским, образовательным, спортивно-оздоровительным и жилищно-коммунальным услугам.

С удовлетворением и гордостью хочу отметить, что коллектив «Роснефти» успешно справился с многочисленными кризисными явлениями, принесенными пандемией.

Компания принимает все необходимые меры по защите своих сотрудников. В кратчайшие сроки был организован процесс транспортировки вакцины при строгом соблюдении условий хранения. Для доставки вакцины в удаленные и труднодоступные регионы, где расположены производственные объекты Компании, использовались в том числе вертолеты. Была выстроена логистика и обеспечена работа медицинских бригад и пунктов вакцинации. Это позволило в максимально сжатые сроки сформировать коллективный иммунитет.

При этом в «Роснефти» продолжается регулярное тестирование работников, проводится ревакцинация. Сотрудники Компании неукоснительно соблюдают противозидемиологические меры.

«Роснефть» целенаправленно движется к целям, определенным стратегией. Благодаря высокоэффективной работе всего коллектива, концентрации на реализации масштабных проектов мы укрепляем финансовую устойчивость Компании и обеспечиваем безусловное исполнение обязательств по акционерной доходности, что позиционирует «Роснефть» как уверенного лидера отрасли, надежного производителя и поставщика энергоресурсов.

ESG-повестка как приоритет



В декабре 2021 года Компания презентовала новую Стратегию развития до 2030 года, которая получила название «Роснефть – 2030: надежная энергия и глобальный энергетический переход». В основе документа – актуальные тенденции, связанные с климатической повесткой, глобальным энергетическим переходом, а также необходимостью надежных поставок доступной и чистой энергии.

Стратегия «Роснефть – 2030» предусматривает снижение углеродного следа при дальнейшем увеличении операционной и финансовой эффективности деятельности Компании. Благодаря новой стратегии «Роснефть» планирует укрепить позиции на мировом рынке углеводородов в качестве надежного производителя и поставщика энергоресурсов и при этом минимизировать воздействие на климат и окружающую среду.

Углеродная нейтральность

В основе стратегии – стратегическая цель по достижению Компанией углеродной нейтральности к 2050 году. Это планируется обеспечить за счет мероприятий по сокращению выбросов, использованию низкоуглеродной генерации, развитию энергосберегающих технологий, технологий по улавливанию и хранению углерода, использованию потенциала природного поглощения, а также ряда других. Поставив эту цель, «Роснефть» стала первой компанией в российской нефтегазовой отрасли с подобным ориентиром.

В числе ключевых приоритетов стратегии, которые будут способствовать достижению цели углеродной нейтральности, снижение углеродного следа.

Документ формулирует кратко- и среднесрочные горизонты климатической повестки: к 2025 году – сокращение абсолютных выбросов парниковых газов на 5 %; к 2030 году – снижение выбросов метана до значения менее 0,2 %, нулевое рутинное сжигание попутного нефтяного газа, снижение удельных выбросов парниковых газов в сегменте «Разведка и добыча» до уровня менее 20 кг CO₂ / барр. н. э.; к 2035 году – сокращение абсолютных выбросов парниковых газов более чем на 25 % от 2020 года.

Экологические цели «Роснефти» также предусматривают минимизацию воздействия на окружающую среду, в том числе за счет внедрения наилучших доступных технологий и повышения эффективности процессов утилизации отходов, рекультивации земель, очистки сточных вод и выбросов. Кроме того, планируются внедрение принципов циркулярной экономики («экономики замкнутого цикла») и реализация различных программ по защите и сохранению экосистем и биоразнообразия.

Важным этапом цели по достижению углеродной нейтральности также являются постепенный перевод собственного транспорта на низкоуглеродные виды топлива, развитие сети реализации газомоторного топлива и сети зарядных устройств для электромобилей на АЗС Компании, производство и реализация авиатоплив со сниженным углеродным следом.

«Цели «Роснефти» не уступают планам по энергопереходу крупнейших мировых нефтегазовых мейджоров, а если брать в расчет охват, масштаб и сложность деятельности компаний, «Роснефть» – безусловный мировой

лидер», – считает эксперт ТПП, главный аналитик Гильдии финансовых аналитиков Дмитрий Полохин.

Системный подход

«Роснефть» ежегодно реализует целый ряд мероприятий и инвестиционных проектов, направленных на улучшение экологических показателей в производственной деятельности, минимизацию воздействия на окружающую среду и содействие сохранению биоразнообразия.

Системный подход Компании включает разработку и применение технологий, направленных на снижение воздействия на окружающую среду. В числе примеров – внедрение технологии рационального использования попутного нефтяного газа Рыбинской группы месторождений (предприятие «Оренбургнефть»). Для решения задачи были задействованы резервные мощности Вахитовской газокompрессорной станции и Загорской установки комплексной подготовки ПНГ.

Другой пример – предприятие «РН-Ванкор», которое в 2021 году построило ряд объектов природоохранного назначения, реализовало проекты по полезному использованию попутного нефтяного газа. На это было направлено около 18 млрд рублей. В результате этих мероприятий показатель использования ПНГ на Ванкорском месторождении на сегодня является одним из самых высоких в отрасли – более 99 %.

Компания «Башнефть» в 2021 году направила более 6,5 млрд руб. на реализацию проектов по защите окружающей среды. Реализованные

мероприятия позволили снизить суммарную нагрузку на атмосферу на 10 %. Предприятие инвестировало эти средства в проекты в области безопасной утилизации промышленных отходов, рекультивации земель, восстановления лесов и восполнения рыбных ресурсов.

В 2021 году на Сызранском НПЗ, в Новокуйбышевской нефтехимической компании и на других предприятиях введены в эксплуатацию универсальные передвижные экологические посты для контроля состояния воды и почвы. Оборудование мобильной лаборатории позволяет на месте оценить качество природной, сточной, блокооборотной воды, отобрать пробы почвы, с высокой точностью определить ряд важных физико-химических свойств воды и почвы, такие как значение pH, электропроводимость, концентрация различных соединений. Отчеты лаборатории направляются в государственные контрольно-надзорные органы.

Приоритетное внимание в своей деятельности «Роснефть» уделяет сокращению выбросов метана – парникового газа, удельный потенциал воздействия которого в десятки раз превышает воздействие углекислого газа. В Обществах Группы с помощью беспилотных летательных аппаратов, оснащенных лазерными сканерами и видеокameraми, ведется контроль источников эмиссии метана, дополнительно внедряются методы наземного мониторинга. Мониторинг с помощью БПЛА в настоящее время ведется на ключевых добывающих предприятиях: «Самаранефтегаз», «Башнефть-Добыча», «Удмуртнефть», «РН-Няганьнефтегаз», «РН-Уватнефтегаз», «Томскнефть»,

«РН-Краснодарнефтегаз», «РН-Юганскнефтегаз», «РН-Пурнефтегаз», «Самотлорнефтегаз», «Оренбургнефть».

«Роснефть» планомерно увеличивает объем производства топлива с улучшенными экологическими характеристиками «Евро-6». Например, в 2021 году РНПК произвела более 2 млн т высокооктанового бензина АИ-95-К5 «Евро 6». Производство и реализация топлива «Евро 6» позволили снизить суммарные выбросы серы в атмосферу почти в два раза.

Сохранение биоразнообразия

«Роснефть» уделяет повышенное внимание мероприятиям, направленным на сохранение биоразнообразия, в частности проектам по изучению биоиндикаторов экосистем и уникальных представителей фауны, находящихся под угрозой вымирания. В рамках нацпроекта «Экология» Компания изучает животных Арктики, являющихся индикаторами экосистем региона. Это дикий северный олень, белый медведь, атлантический морж, а также белая чайка.

Первые экспедиции в рамках проекта были проведены еще в 2020 году. В 2021 году состоялись весенние и летние полевые исследования белого медведя и моржа на о. Земля Александры (архипелаг Франца-Иосифа), Оранских островах и мысе Желания архипелага Новая Земля. В долинах рек Хета и Хатанга проведены маршрутные и авиационные обследования территории обитания диких северных оленей, изучены миграционные пути животных на территории двух муниципальных районов Красноярского края. Полевые исследования в рамках

проекта изучения и сохранения биоразнообразия арктических экосистем планируется продолжить летом – осенью 2022 года.

Для сохранения биологического разнообразия и восполнения водных биоресурсов в 2021 году в регионах присутствия Компании, в том числе в Республике Коми, Красноярском, Краснодарском и Пермском краях, Мурманской, Тюменской и Самарской областях, республиках Башкортостан и Татарстан, ХМАО-Югре, было выпущено более 120 млн мальков рыб, включая мальков особо ценного сибирского осетра, ценных атлантического и черноморского лосося, чира, сига, стерляди и муксуна. Всего в 2021 году более 60 Обществ Группы организовали и приняли участие в мероприятиях по воспроизводству водных биологических ресурсов для сохранения и роста рыбной фауны.

Особое внимание в «Роснефти» традиционно уделяется вопросам лесовосстановления, так как лес является естественным поглотителем парниковых газов. Компания и Общества Группы в 2021 году высадили около 9,3 млн саженцев деревьев различных пород, суммарно за последние пять лет «Роснефть» высадила более 16 млн деревьев, что является наибольшим показателем среди предприятий российской промышленности.

Ответственное потребление

Другим стратегическим приоритетом «Роснефти» является минимизация потребления пресной воды. Этому способствуют модернизация инфраструктуры и использование наилучших доступных технологий. В 2021 году

Компания продолжила повышать качество отводимых сточных вод благодаря строительству и реконструкции объектов водоочистки, в том числе за счет выхода реконструированных очистных сооружений на проектную мощность и поддержания эффективности очистки сточных вод на действующих сооружениях.

Продолжается эксплуатация биологических очистных сооружений (БОС) «Башнефть – Уфанефтехим». Это один из восьми ключевых инвестиционных проектов природоохранной направленности, реализуемых «Роснефтью» в рамках сотрудничества с властями региона. БОС позволяет в 2,5 раза увеличить объем повторно используемой очищенной воды в технологических процессах и снизить объем забора воды из реки Белой.

На Комсомольском НПЗ доля оборотной воды в общем объеме воды, используемой на производственные нужды при нефтепереработке, превышает 90 %, степень очистки стоков достигает 99,9 %, при этом они не попадают в природные водные объекты.

«Оренбургнефть» на месторождениях Волостновско-Землянского кластера реализует проект строительства высоконапорных водоводов, что уже позволило сократить использование пресной воды на 200 куб. м в сутки. Благодаря реализованному мероприятию более чем на 2 млн куб. м в год снижен объем потребления «свежей» воды.

На заводе Ангарской нефтехимической компании была внедрена оборотная система потребления воды, используемая для технологических нужд, а также повторное использование воды

в производстве от собственных технологических процессов. Около 90 % водопотребления предприятия состоит из оборотной и повторно используемой воды.

В целом по предприятиям «Роснефти» за последние семь лет доля оборотной и повторно используемой в производственной деятельности воды превышает 90 %.

Экологическая деятельность Компании не ограничивается природоохранными проектами на производственных объектах. Компания активно развивает корпоративную культуру ответственного потребления, бережного отношения сотрудников к окружающей среде. Ежегодно на предприятиях «Роснефти» проводятся экологические акции, к участию в которых привлекаются сотрудники и члены их семей. Проводится разъяснительная работа по формированию представления об ответственном потреблении природных ресурсов. Компания принимает участие в таких масштабных акциях, как «Зеленая весна», «Час Земли», «Мы чистим мир» и другие.

ESG-инициативы «Роснефти» получили международное признание. В сентябре 2021 года Компания стала единственной российской нефтегазовой корпорацией, получившей статус компании – лидера в области устойчивого развития и включенной в состав участников глобальной инициативы Global Compact LEAD за неизменную приверженность Глобальному договору Организации Объединенных Наций и его Десяти принципам ответственного бизнеса.



▼ ДОСТИЖЕНИЯ

Социальная ответственность

Молодежная политика «Роснефти» направлена на обеспечение постоянного притока в Компанию профессионально подготовленных молодых специалистов и рабочих из числа лучших выпускников вузов, техникумов и колледжей. В Компании действует система непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие». Первая ступень системы – организация довузовской подготовки школьников через создание «Роснефть-классов» в регионах производственной деятельности Компании на базе лучших учебных заведений: школ, лицеев, гимназий. «Роснефть-классы» ориентированы на получение школьниками качественного общего среднего образования и продолжение обучения в вузах по инженерным направлениям.

В настоящее время при поддержке «Роснефти» в 57 городах и поселках страны (27 субъектов Российской Федерации) в 64 школах открыты и успешно действуют 122 «Роснефть-класса», в них учатся 2 776 школьников. К обучению привлечены ведущие преподаватели региональных вузов – партнеров Компании. Ежегодно 95 % выпускников «Роснефть-классов» поступают в лучшие вузы страны.

Путь к звездам

В якутском селе Чапаево торжественно открыт новый корпус Малой академии наук, который построила и оснастила «Роснефть». В здании площадью 7 тыс. кв. м будут обучаться дети как из крупных городов, так и из отдаленных районов Республики Саха (Якутия). В день открытия для школьников старших классов прошли первые занятия.

На территории образовательного центра планируется создать космический полигон, где юные исследователи будут принимать участие в испытаниях мини-аналогов луноходов и марсоходов. Космический полигон Малой академии наук Якутии станет единственной образовательной лабораторией в стране,

где школьники смогут проводить испытания космических робототехнических передвижных средств. Кроме того, при помощи спутниковой антенны, расположенной на крыше здания, можно будет следить за передвижениями метеоспутников.

Центр по поддержке талантливых детей при Академии наук был открыт в Якутии в рамках нацпроекта «Образование». Этот центр станет своеобразным хабом научно-исследовательской и проектной деятельности школьников всего Дальневосточного региона.

«Новая эра» Тулуна

Школа «Новая эра», построенная «Роснефтью» по поручению президента России в городе Тулуна Иркутской области, стала координационным центром Всероссийской научно-социальной программы для молодежи и школьников «Шаг в будущее». На базе школы прошла зональная научно-практическая конференция, в ходе которой учащиеся Иркутской области представили исследовательские проекты. В «Новой эре» также открылся спортивный клуб «Лига чемпионов».

Техническое оснащение школы позволило ей стать уникальным многофункциональным образовательным комплексом. Современное оборудование дает возможность организовывать учебный процесс на самом высоком уровне. По итогам первого учебного года выпускники школы в Тулуна поступили в ведущие высшие учебные заведения страны.

Школа открыла свои двери 1 сентября 2021 года для 1 252 учащихся.

Полилингвальное образование

В башкирском городе Нефтекамске 1 сентября открылась полилингвальная школа-интернат на 300 мест, которая была полностью реконструирована при поддержке «Башнефти».

Башкирские нефтяники за два года полностью восстановили здание площадью 2,3 тыс. кв. м и оснастили его современным оборудованием. Новые технические возможности позволяют школе реализовывать комплексные образовательные программы, в том числе по углубленному изучению башкирского, татарского, русского, английского и немецкого языков. Для этого оборудовано четыре лингафонных кабинета, где установлена современная проекционная и звуковая аппаратура, позволяющая проводить обучение языкам в интерактивном формате.

Полилингвальная школа-интернат является опорной площадкой по развитию лингвистического образования не только для Нефтекамска, в котором проживают свыше 130 тыс. человек, но и для десятков других населенных пунктов Республики Башкортостан.

Поддержка коренных народов

Поддержка коренных малочисленных народов Севера (КМНС) и сохранение их национальной культуры и традиционного уклада являются одним из основных направлений социальной политики «Роснефти» в регионах присутствия. В Компании утверждена и реализуется масштабная программа по поддержке культурного наследия КМНС.

Дочерние предприятия «Роснефти» также содействуют повышению уровня занятости коренного населения и развитию национальных промыслов. Проекты реализуются на территории полуострова Таймыр, в Туруханском и Эвенкийском районах Красноярского края, Ханты-Мансийском, Сургутском и Нефтеюганском районах Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Ямало-Ненецком автономном округе и Якутии.

Одним из ключевых проектов стало возрождение национальной деревни Харампур компанией «РН-Пурнефтегаз». В рамках проекта были построены капитальные дома в форме чумов, школа-интернат, клуб с библиотекой и другие социальные объекты. В настоящее время деревня Харампур насчитывает более 800 жителей.



При поддержке «РН-Уватнефтегаза» создан культурный национальный центр «Увас Мир хот» («Дом северных людей») в пригороде Тюмени. Он стал местом проведения культурных событий и праздников северян. Сегодня «Увас Мир хот» – это известный в России центр этнотуризма.

Компания «РН-Юганскнефтегаз» обеспечила доступ к интернету 800 жителям родовых угодий в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Это первый регион России, в котором можно, не покидая стойбище, дистанционно получать образование, консультации медицинских специалистов, госуслуги в цифровом виде, а также пользоваться другими информационными ресурсами.

Ключевую роль в поддержании традиционного уклада жизни северных народов играет сохранение экологии региона и его биологического разнообразия.

«Востсибнефтегаз» поддерживает грантами научные исследования популяции дикого северного оленя – вида-биоиндикатора, сибирского соболя и краснокишечного гуся-пискульки, а также проекты по изучению экосистем Тунгусского заповедника, по разработке первой Красной книги Эвенкии и другие. Один из наиболее интересных этнокультурных проектов последних лет – создание электронной версии эвенкийско-русского словаря, который дополнил уникальную библиотеку изданий об эвенкийском языке, о традициях и фольклоре.

▼ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

Окно возможностей

«Роснефть» успешно реализует собственную корпоративную программу импортозамещения.

На протяжении семи лет «Роснефть» ведет активную реализацию корпоративной программы по локализации и импортозамещению техники и технологий. Она направлена на обеспечение устойчивости производственной деятельности Компании и выполнение задач правительства в области импортозамещения.

ИТ-независимость

В 2022 году «Роснефть» дополнительно вывела на внешний рынок семь разработок, которые формируют обширную корпоративную линейку наукоемкого программного обеспечения: «РН-СИГМА», «РН-ГЕОСИМ», «РН-ВЕКТОР», «РН-ВИЗОР», «РН-ГОРИЗОНТ+», RN-ROSPUMP и «РН-СИМТЕП». Таким образом, «Роснефть» стала первой в России нефтяной компанией, которая создает собственное программное обеспечение для решения производственных задач в области геологии, проектирования, разработки и эксплуатации месторождений.

Создание высокотехнологичных продуктов – результат долгих лет работы в направлении ИТ-независимости. ИТ-линейка Компании насчитывает 16 продуктов для блока «Разведка и добыча». Основной разработчик этих уникальных программных комплексов – научно-исследовательский и проектный институт «РН-БашНИПИнефть». Программные продукты корпоративной линейки гарантируют технологическую безопасность и эффективность решений за счет использования высокопроизводительных вычислений и методов искусственного интеллекта. По техническим характеристикам софт Компании значительно превосходит зарубежные аналоги при более низкой стоимости.

Симулятор гидроразрыва пласта (ГРП) «РН-ГРИД» стал первым продуктом, который был выведен на внешний рынок. Это первый в Евразии промышленный симулятор, обеспечивающий выполнение всех инженерных расчетов для проектирования и анализа ГРП. В настоящее время 28 дочерних предприятий «Роснефти» и 32 нефтегазодобывающие и сервисные организации успешно используют этот программный продукт. По данным на начало 2022 года, «Роснефть» продала более 400 коммерческих лицензий, а также заключила договор о поставке «РН-ГРИД» в Китай. Научное программное обеспечение получило от «Роснефти» около 500 академических лицензий на использование ИТ-продуктов.

Центр инноваций

Ученые исследовательского центра «Роснефти» «РН-ЦИР» разработали технологию производства обсадных труб из полидициклопентадиена – сверхпрочного материала из углеродного сырья. Новый полимер не подвержен деформациям и отличается повышенной стойкостью к агрессивным средам и воздействиям даже в условиях экстремальных температур – материал сохраняет свои свойства даже при –60 °C и 185 °C.

Также учеными корпоративного исследовательского центра разработана технология производства так называемых белых масел, не имеющих аналогов в России. Уникальная технология позволяет производить масла различного уровня вязкости с разными характеристиками. Результаты иммунологических исследований получившейся выработки масел показали, что они не только не уступают импортным аналогам, но и по некоторым параметрам превосходят их.

Еще одна перспективная разработка «РН-ЦИР» – технология производства малотоксичного огнестойкого масла. Данный тип масла необходим для надежной эксплуатации современных энергетических установок и предназначен для турбин высокой мощности, включая энергетические установки атомных электростанций. На сегодняшний день огнестойкие катализаторы существенно снизит зависимость российских нефтеперерабатывающих заводов от импортных поставок катализаторов. Новый продукт успешно испытан на базе Новокуйбышевского завода катализаторов с привлечением специалистов Средневолжского научно-исследовательского института по нефтепереработке. Испытания показали, что отечественная разработка не уступает импортным аналогам в активности и отборе целевых продуктов.

Перечисленные научные центры, такие как «РН-БашНИПИнефть» и «РН-ЦИР», – это лишь часть мощнейшего научного комплекса «Роснефти». К настоящему моменту это крупнейший научный нефтегазовый кластер в Европе, который объединяет 30 научно-исследовательских и проектных институтов, где работают свыше 20 тыс. высококвалифицированных сотрудников.

Сделано в России

«Роснефть» стимулирует импортозамещение в рамках своей закупочной деятельности – Компания разработала и разместила на федеральной электронной площадке «ТЭК-Торг» раздел «Импортозамещение». Он помогает российским производителям получить необходимую информацию о принципах и ключевых направлениях программы локализации и импортозамещения и принять в ней участие.

Под защитой отечественных технологий

Сегодня одна из главных задач инновационного развития нефтепереработки – исключение зависимости от поставок импортных катализаторов. Это не только бизнес-цель, но и вопрос энергетической безопасности страны. Каталитические процессы играют ключевую роль при получении из нефтяного сырья готовой продукции, например автомобильного топлива или авиационного керосина.

«Роснефть» уделяет развитию производства катализаторов нефтепереработки самое пристальное внимание. В периметре Компании работают два катализаторных завода – Ангарский и Новокуйбышевский, а также предприятие «РН-Кат», которое выпускает катализаторы гидроочистки и гидрокрекинга.

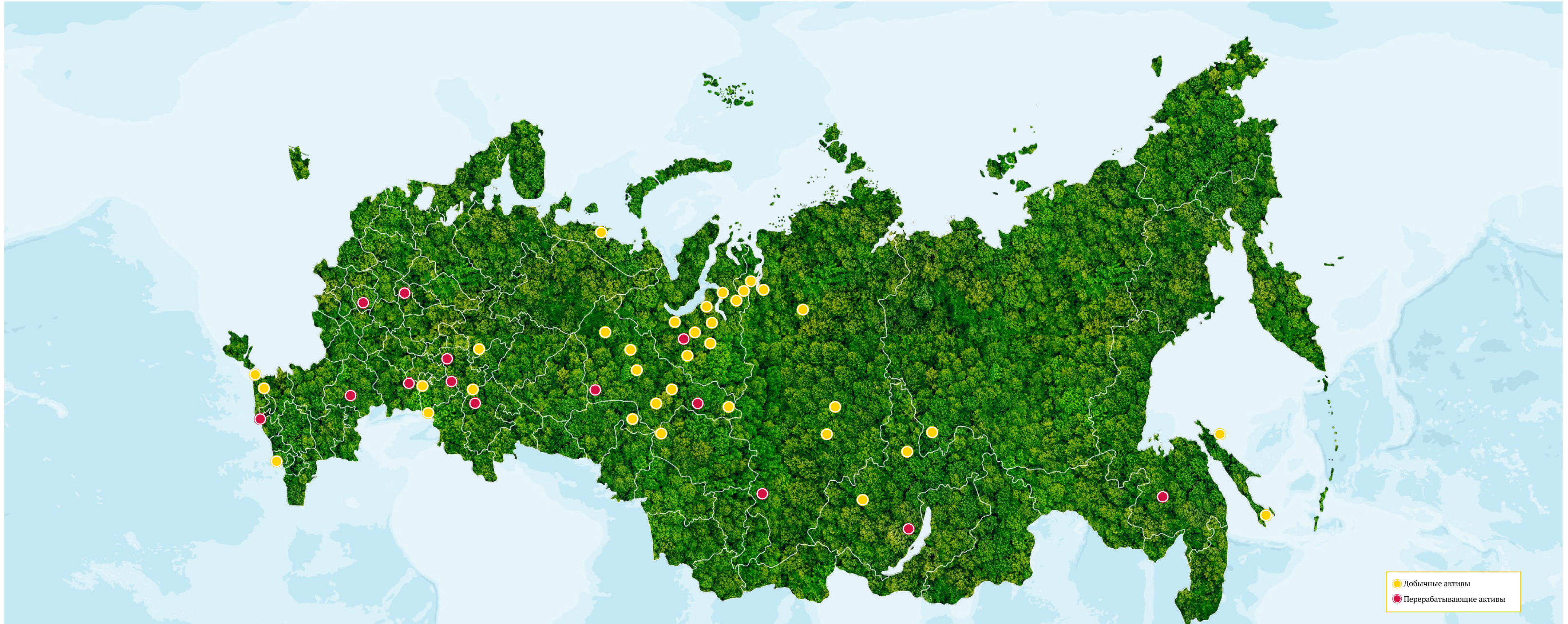
На базе башкирского «РН-Кат» началось производство катализатора гидрокрекинга по уникальной технологии. Он используется в процессе выпуска всех видов топлива экологического стандарта «Евро-5», и до недавнего времени российская нефтеперерабатывающая отрасль закупала его практически полностью за рубежом. В Компании рассчитывают, что новый катализатор существенно снизит зависимость российских нефтеперерабатывающих заводов от импортных поставок катализаторов. Новый продукт успешно испытан на базе Новокуйбышевского завода катализаторов с привлечением специалистов Средневолжского научно-исследовательского института по нефтепереработке. Испытания показали, что отечественная разработка не уступает импортным аналогам в активности и отборе целевых продуктов.

Надежность поставок качественных катализаторов обеспечит технологическую устойчивость работы Компании и всей страны в целом.

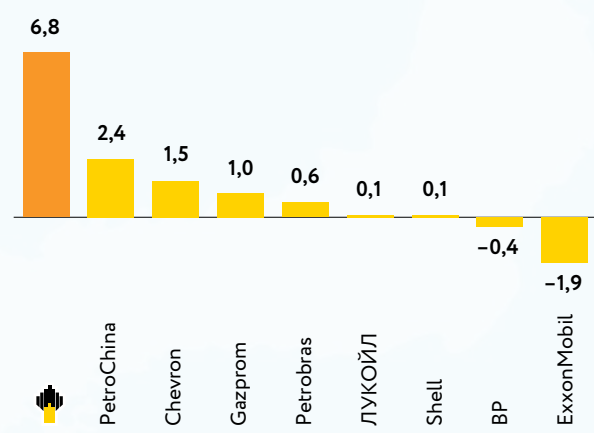
«Роснефть» уже приступила к промышленной эксплуатации уникального катализатора гидроочистки собственного производства. Это первый катализатор гидроочистки дизельных фракций для российской нефтеперерабатывающей отрасли, способный полностью заменить иностранные аналоги для получения дизельного топлива класса «Евро-5» с ультранизким содержанием серы – менее 10 ppm. Катализатор позволяет получать дизельное топливо, которое соответствует самым современным техническим требованиям и обеспечивает высокое качество готовой продукции.



Деятельность Компании в России

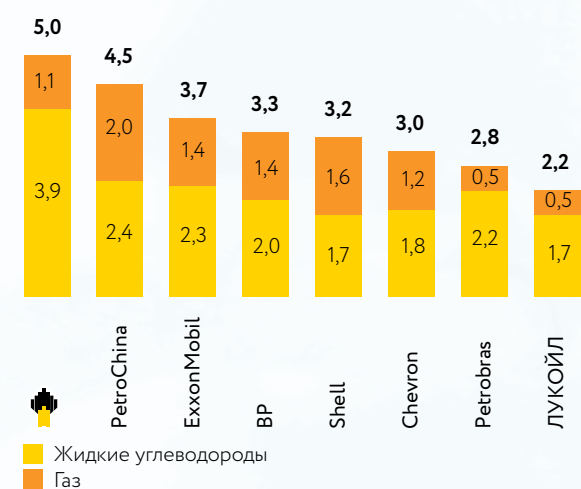


Средний темп прироста добычи углеводородов в 2011–2021 годах, %



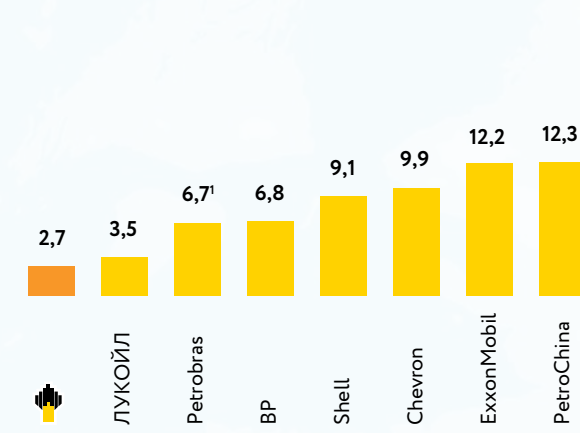
Источники: отчетность компаний, Газпром – Wood Mackenzie.

Добыча углеводородов в 2021 году, млн барр. н. э. / сут.



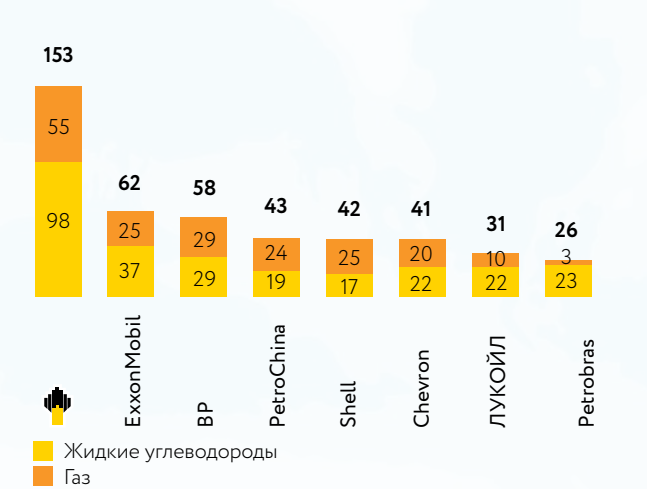
Источник: отчетность компаний за 2021 год.

Расходы на добычу углеводородов в 2021 году в долл. / барр. н. э.



Источник: отчетность компаний за 2021 год.

Запасы углеводородов в млрд барр. н. э.¹ на 1 января 2022 года



¹ Запасы ПАО «НК «Роснефть» приведены по российской классификации АВ1С1 + В2С2 на 1 января 2022 года, запасы по остальным компаниям приведены на основании оценки запасов Wood Mackenzie на 1 января 2022 года, включая коммерческие и технические (sub-commercial) запасы.

¹ Petrobras – удельные затраты на добычу в Бразилии.

РЕГИСТРАТОР

Что меняют законодатели в отношениях между эмитентом и акционерами



В. В. Шаколько,
генеральный директор ООО «Реестр-РН»

Стало уже привычным, что развитие информационных технологий создает новые способы решения старых задач, расширяя возможности потребителей товаров и услуг. Не является исключением и рынок ценных бумаг, главные участники которого – это, несомненно, владельцы ценных бумаг.

В ближайшее время ожидается внесение изменений в закон «Об акционерных обществах», которые открывают дорогу для цифрового взаимодействия акционеров и эмитента ценных бумаг при проведении корпоративных действий, обеспечивающих право акционера на управление обществом, – общих собраний акционеров.

Основным нововведением является добавление к собраниям, проводимым в очной форме, возможности дистанционного участия. Вполне вероятно также появление нормы о проведении собрания исключительно дистанционно, без определения места совместного присутствия акционеров.

Разумеется, чтобы реализовать такие возможности, эмитенту и его регистратору придется изрядно

потрудиться над созданием информационной системы, которая должна обеспечить предоставление доступа к ней с использованием технических устройств (смартфонов, планшетных и персональных компьютеров и т. п.), подключенных к сети Интернет, регистрацию акционеров с использованием единой системы идентификации и аутентификации, единой биометрической системы или электронной подписи акционера, желающего принять участие в нем, заполнение и подписание электронной формы бюллетеня в ходе собрания, возможности видеотрансляции в режиме реального времени выступления председателя собрания, выступлений по вопросам повестки дня, демонстрации презентаций, задавать вопросы в виде электронных сообщений и знакомиться с ними.

Таким образом, к установленной ранее в законодательстве возможности заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет добавляется функционал дистанционного участия в собрании, полностью совпадающий по возможностям с очной формой, значительная

часть которого на практике реализовывалась многими крупными российскими эмитентами, среди которых и ПАО «НК «Роснефть».

Планируется внести еще два существенных изменения в законодательство о ценных бумагах, в основе которых лежит проблема, характерная для многих крупных российских эмитентов, – неосуществление своих прав на протяжении длительного времени значительным числом акционеров.

Первое изменение заключается в том, чтобы эмитент при выполнении ряда существенных условий получал право не рассылать почтовым отправлением сообщение о проведении общего собрания и бюллетени для голосования акционерам, систематически не получающих их по адресам, которые содержатся в реестре. Дело в том, что результатом этого являются возвраты писем в общество или регистратору, которые становятся источником дополнительных нерациональных расходов общества и фактически нарушают интересы других акционеров. Для защиты акционера до принятия такого решения в опубликованном законопроекте предлагается фиксация фактов направления в течение определенного времени, например двух лет и двух собраний подряд, сообщений о собраниях и бюллетеней для голосования по адресам, которые имеются в реестре, и возврата этих отправлений эмитенту. Дополнительно в законопроекте устанавливается требование, чтобы последнее направленное сообщение акционеру содержало предупреждение о возможности приостановления направления ему сообщений и уведомление о праве прислать регистратору обновленную анкету зарегистрированного лица и иные необходимые для актуализации данных документы в соответствии с правилами ведения реестра акционеров.

Другим аналогичным изменением является право эмитента приостановить выплату дивидендов при соблюдении нескольких условий. Законопроекты, содержащие предложения в этой связи, предполагают фиксацию обстоятельств, дающих право на приостановление выплат, среди которых возврат дивидендов, направленных почтовым переводом физическому лицу или на банковский счет владельца, реквизиты которого имеются у регистратора, в течение двух лет подряд или по двум последним выплатам, а также варианты определенной защиты акционера, предполагающие

усилия со стороны эмитента по информированию о возможном наступлении таких обстоятельств: от направления акционерам перед составлением списка получателей дивидендов уведомления о возможности приостановления выплат и праве акционера обновить данные о себе в установленном правилами ведения реестра порядке до информирования по телефонам и электронной почте, имеющимся в распоряжении эмитента и регистратора.

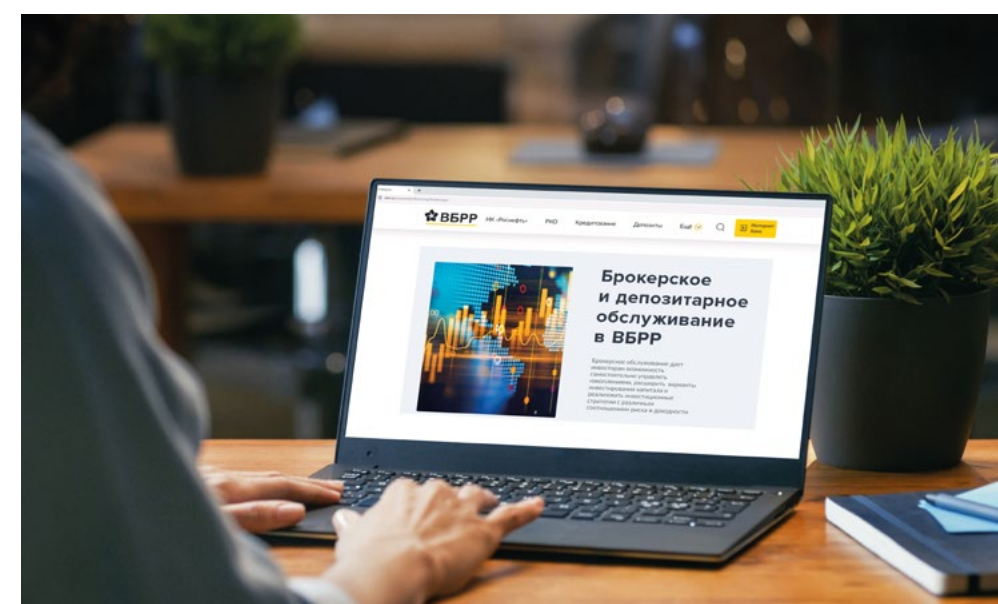
Стоит отметить, что эмитент будет обязан разместить сообщение о таких мерах на своем сайте за 30 дней до составления списка лиц, имеющих право на участие в собрании, до проведения которого планируется приостановка направления сообщений, либо до даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, с указанием количества акционеров и принадлежащего им количества акций, в отношении которых может быть осуществлено такое решение, а также о праве акционера на подачу регистратору заявления о возобновлении направления ему сообщений об общих собраниях и выплаты объявленных дивидендов. В случае возобновления выплат и направления бюллетеней эмитент также будет отражать обобщенную информацию о количестве таких акционеров и количестве принадлежащих им акций на своем сайте.

В отношении предоставления прав эмитентам ценных бумаг приостанавливать выполнение обязанностей по направлению бюллетеней для голосования и дивидендов в ответ на систематическое невыполнение самими акционерами ряда своих обязанностей хочется отметить, что это долгожданная, эффективная и аккуратно сформулированная мера, которая позволит существенно сократить нерациональное расходование рабочего времени эмитента и регистратора, а также обеспечить экономии денежных средств в интересах всех акционеров.

Что касается планируемых изменений в части дистанционного доступа к работе общих собраний – это, несомненно, существенно расширяет возможности участия акционеров в управлении акционерными обществами и будет способствовать их большей информированности и повышению активности.

БАНКИНГ

Больше технологий для инвесторов. Новый уровень брокерского и депозитарного обслуживания в ВБРР



В стремительно меняющемся мире очень важно держать руку на пульсе, иметь возможность оперативно реагировать, принимать решения и действовать в любой ситуации. В сфере личных финансов это касается как повседневных задач, так и долгосрочных планов – накоплений и инвестиций.

На протяжении последних лет неуклонно растет число инвесторов, формирующих портфели и приобретающих акции или облигации ПАО «НК «Роснефть». Среди них все больше и сотрудников самой Компании. Если раньше инвестиционные портфели формировались в основном на долгосрочную перспективу, исключительно под идею ежегодного получения дивидендов по акциям или купонных выплат по облигациям, то сейчас все больше инвесторов проявляют интерес к активным действиям на фондовом рынке.

Клиенты ВБРР покупают ценные бумаги непосредственно под дивидендные выплаты, под вышедшую хорошую отчетность Компании, под итоги реализации крупного проекта или просто на кратковременном снижении

котировок. Текущая волатильность рынка (причем как рынка акций, так и рынка облигаций) позволяет совершать операции не только в долгосрочной (полгода – год), но и в среднесрочной (один – три месяца) и краткосрочной (до одного месяца) перспективах. В подобных условиях становятся актуальными задачи оперативного пополнения инвестиционного счета, отслеживания состояния инвестиционного портфеля и стоимости находящихся в нем активов. Не менее важно иметь возможность оперативно купить или продать ту или иную ценную бумагу. И если традиционное банковское обслуживание в ВБРР, отвечающее в том числе за пополнение инвестиционных счетов, уже давно перешло в онлайн, то сейчас настала очередь технологического обновления брокерских и депозитарных услуг.

Первым этапом стала реализация доступа к функционалу интернет-банка ВБРР (системы дистанционного банковского обслуживания) для клиентов, использующих инвестиционные услуги. С октября 2021 года клиенты, имеющие брокерский или депозитарный счет в ВБРР, могут отслеживать в режиме онлайн информацию о ценных бумагах, учитываемых на счете депо, а также данные об остатке денежных средств на брокерском счете. Указанные активы отражены в меню «Счета» в браузерной и мобильной версиях интернет-банка. Клиентам

доступен просмотр остатков ценных бумаг и денежных средств на текущую дату. Также реализован просмотр реквизитов счетов и истории операций по брокерскому счету, включая информацию по списанию и зачислению денежных средств от покупки и продажи ценных бумаг и размеру удержанных комиссий. Имеется возможность пополнения брокерского счета со счетов клиента в ВБРР. Что касается активных операций (покупка и продажа ценных бумаг, а также вывод денежных средств с брокерского счета), то для их осуществления необходимо использовать специализированные сервисы в рамках брокерского обслуживания, о которых пойдет речь дальше.

Для активных инвесторов в апреле 2022 года ВБРР расширил варианты доступа к торговым операциям. Помимо системы QUIK и подачи голосовых и бумажных поручений брокерам, в ВБРР была внедрена торговая система WebQUIK, позволяющая в режиме реального времени отслеживать рыночные котировки и состояние портфеля, формировать отчеты по операциям, строить графики

с индикаторами технического анализа, совершать покупку и продажу ценных бумаг, реализовывать краткосрочные торговые стратегии за счет использования «условных» заявок, формирующих реальные торговые поручения при достижении рыноком необходимых уровней. Существенное преимущество системы WebQUIK – это то, что для работы с ней достаточно стандартного интернет-браузера, установленного на любом устройстве, подключенном к сети Интернет: компьютере, планшете, смартфоне. Подключение клиентов к системе WebQUIK осуществляется после оформления дополнительного соглашения к брокерскому договору в офисе ВБРР.

В ближайших планах банка – реализация проекта по внедрению мобильных приложений системы WebQUIK для доступа клиентов к биржевым торгам со смартфонов, работающих под управлением операционных систем на iOS и Android. Данный проект вкуче с указанными выше технологическими изменениями позволит обеспечить потребности всех категорий инвесторов, использующих брокерские и депозитарные услуги в ВБРР.

Подробнее с условиями брокерского договора (Регламент Банка «ВБРР» (АО) по оказанию брокерских услуг) и тарифами на брокерское обслуживание можно ознакомиться на сайте www.vbrg.ru в разделе «Ценные бумаги».

По вопросам брокерского обслуживания клиенты могут обращаться в Департамент финансовых рынков по телефону: +7 (495) 933-03-43 (доб. 2861, 2520).

Подробнее с условиями депозитарного договора (Общие условия осуществления депозитарной деятельности банка) и тарифами депозитарных услуг ВБРР можно ознакомиться на сайте www.vbrg.ru в разделе «Ценные бумаги – Депозитарные услуги».

По вопросам депозитарного обслуживания и выплаты дивидендов клиенты могут обращаться в Депозитарий по телефону: +7 (495) 933-03-43 (доб. 1444, 1328).

▼ КОМПАНИЯМ И АКЦИОНЕРАМ

Корпоративное управление и внешние вызовы в 2022 году



В 2022 году в связи с международной обстановкой российские органы государственной власти и Банк России инициировали изменения законодательства, затронувшие область корпоративных процедур компаний.

Внешние вызовы создали для российских компаний следующие риски:

- перераспределение корпоративного контроля в связи с продажей акций иностранными акционерами из недружественных стран;
- расторжение или неисполнение контрактов контрагентами из недружественных стран;
- досрочный отказ от полномочий иностранными членами совета директоров из недружественных государств в российских компаниях и угроза блокировки принятия решений.

Для защиты интересов национальных компаний и обеспечения стабильности корпоративного управления законодателем предприняты шаги по следующим ключевым направлениям.

1. Защита корпоративного контроля

В ответ на риски перераспределения корпоративного контроля законодатель принял решения, предусматривающие для компаний ряд возможностей, в том числе:

- урегулировал порядок отказа от обращения на иностранных фондовых рынках депозитарных расписок, удостоверяющих права на акции российских компаний;
- допустил приобретение привилегированных акций российских компаний за счет средств Фонда национального благосостояния;
- упростил правила выкупа акций в 2022 году, для осуществления которого достаточно решения совета директоров их эмитента.

Наряду с временным упрощением процедур выкупа, Правительство

Российской Федерации разработало законопроект, предусматривающий совершенствование реализации программ обратного выкупа акций эмитентами, который призван расширить возможности для привлечения капитала и повышения инвестиционной привлекательности ценных бумаг на российском фондовом рынке.

Тенденция по введению мер, направленных на защиту контроля, носит долгосрочный характер, поэтому на экспертных площадках обсуждаются различные предложения, аналогичные тем, которые ранее применялись при резких колебаниях рынка в России и других странах. Они предусматривают:

- расширение отраслей, на которые распространяется законодательство по контролю за иностранными инвестициями в стратегические организации;
- право совета директоров ограничивать право голоса акционера в случае превышения определенных порогов владения;
- выпуск обыкновенных акций с разным объемом прав.

2. Обеспечение стабильности торговых операций

Во избежание введения новых санкций в отношении контрагентов российских компаний и для обеспечения надежности цепочек поставок Правительством Российской Федерации расширен контроль за публикуемой информацией. Компаниям предоставлено право самим определять объем раскрываемой и предоставляемой информации.

Также увеличено пороговое количество акций, владельцы которых вправе требовать предоставления определенной информации. В частности, для получения доступа к информации о крупных сделках и сделках, в которых имеется заинтересованность, к протоколам заседаний совета

директоров начиная с 14 марта 2022 года и до конца года акционеру необходимо иметь 5 % голосующих акций и более.

3. Защита капитала

Резкие колебания цен на финансовых рынках, вводимые ограничения на платежи создали риски для стоимости активов компаний и их ликвидности. Законодатель отреагировал на данные риски следующими решениями:

- приостановлено действие требований закона, обязывающих компании принять меры в случае снижения стоимости чистых активов вплоть до ликвидации;
- изменен порядок расчетов с кредиторами из недружественных государств: выплата дивидендов, превышающих 10 млн руб., должна осуществляться через специальный счет «С» в российских кредитных организациях;
- на срок до 1 октября 2022 года введен мораторий на возбуждение дел о банкротстве по заявлениям, подаваемым кредиторами.

Также рассматриваются инициативы по внешнему управлению иностранными компаниями в России для продолжения их деятельности в условиях санкций.

4. Стабильность работы советов директоров

В результате расширения санкций иностранные члены советов директоров стали досрочно прекращать свои полномочия и отзываться согласия на выдвижение в совет директоров на следующие сроки. Для подбора и выдвижения новых кандидатов в состав совета директоров законодатель допустил в текущем году возможность направления акционерами предложений до даты, которая определяется решением совета директоров.

Для стабилизации работы советов директоров компаний, акции которых включены в котировальные списки, Банк России и Московская биржа приостановили действие требований к минимальному количеству независимых директоров, а Правительство внесло в Государственную Думу законопроект, снижающий требования к минимальному количеству членов совета директоров.

5. Снижение издержек и сокращение сроков реализации корпоративных процедур

Законодатель ускорил разработку законодательных мер, позволяющих снизить издержки и сроки проведения корпоративных процедур. В частности, в Государственной Думе Российской Федерации продолжается работа над законопроектами, которые предусматривают:

- дистанционное участие акционеров в общем собрании;
- приостановление пересылки бюллетеней и дивидендов акционерам, которые длительное время не осуществляют свои права.

Введение этих норм позволит акционерам полноценно использовать телекоммуникационные сети для участия в собраниях акционеров и получать невостребованные дивиденды, обновив данные о себе в реестре акционеров.

Регулирование области корпоративного управления в 2022 году складывается динамично. В этой связи Департамент корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянное взаимодействие с акционерами через каналы коммуникаций, перечисленные в газете «Акционер» и указанные на официальном сайте Компании.