

**Выступление Президента ОАО «НК «Роснефть» И.И.Сечина  
на конференции «CERA Week»  
г. Хьюстон, Техас, 6 марта 2013 г.**

**Слайд 1. Новая эра нефти**

**Слайд 2. Ограничение ответственности**

Уважаемые дамы и господа! Уважаемые коллеги по отрасли!

Прежде всего, я хотел бы **поблагодарить организаторов форума КЕРА Вик за приглашение** выступить сегодня здесь в Хьюстоне. Отдельно хотел бы поблагодарить моего друга **Даниела Ергина** – одного из самых выдающихся аналитиков в мировой энергетике.

Для меня большая честь выступать сегодня на этом форуме – одной из самых представительных и авторитетных площадок нашего нефтегазового сообщества.

В мировой энергетике и смежных областях **происходят важные изменения**, и вклад собравшихся здесь людей в их осуществление заслуживает большого уважения. Эта работа проходит в трудных условиях. **Не так давно произошла трагедия в Алжире.**

В этой связи **хочу принести соболезнования коллегам из ВР и Статойла**, чьи сотрудники погибли. Совсем недавно пришли новости о беспорядках на нефтяных промыслах в Ираке и в Нигерии. Наконец, свежа еще в памяти авария на Фукусиме.

**Слайд 3. Тенденции в мировой нефтегазовой отрасли**

Растущий спрос на углеводороды и недостаточный объем новых открытий традиционной нефти привели к середине 2000-х годов к прогрессивному снижению обеспеченности мировой экономики ресурсами нефти.

Это стало одним из факторов роста цен, что в свою очередь создало условия для появления в отрасли принципиально новых технологий. Технологическая революция в мировой нефтегазовой промышленности делает возможной добычу все более сложных для разработки видов ресурсов.

Теперь точно ясно, что **все опасения недостаточности ресурсов нефти необоснованны**. Действительно, легкодоступные запасы в основном уже разработаны предшествующими поколениями. Именно они обеспечили сегодняшний уровень развития мировой экономики.

Однако, **новые технологии позволяют переходить к разработке нефти и газа в удаленных регионах**, на глубоководном шельфе, в Арктике, в низкопроницаемых, в том числе сланцевых формациях.

Результатом технологического прогресса является **выявление значительного потенциала нетрадиционных ресурсов**, таких как сланцевый газ и нефть, разработка которых не рассматривались в практическом ключе еще 10 лет назад.

По текущим оценкам их ресурсная база практически сравнялась с традиционными ресурсами, и **оценки продолжают увеличиваться по мере развития технологий**. А впереди, возможно, газогидраты, водородная энергетика.

Стоимость разведки и разработки запасов углеводородов выросла, **по оценкам «Ай-Эйч-Эс Херолд», в три раза за последние 15 лет**. Да, такое развитие технологий было профинансировано за счет роста цен на углеводороды. Важно также отметить и выгоды для экономики: **инвестиции в разработку высокотехнологичных ресурсов нефти и газа распространяются на всю экономику**, создавая рабочие места, развивая смежные отрасли, в том числе в странах-потребителях, обеспечивая с одной стороны поставки сырья и с другой – импорт оборудования в страны-производители.

**Мультипликативный эффект** одного доллара инвестиций по разным оценкам дает **от 3 до 7 долларов роста ВВП**. Таким образом, за счет привлечения большого количества производителей и поставщиков услуг выигрывают все общество, а не только нефтегазовые компании.

В этой связи я призываю всех участников и партнеров по нефтяному бизнесу работать вместе, ведя дело к взаимной выгоде.

Углеводородные ресурсы присутствуют в той или иной степени повсеместно на Земле. Не всегда для них находятся коллекторские породы и ловушки, но **прогресс технологий открывает для нас новые категории ресурсов**, зачастую в регионах, не славившихся прежде нефтегазодобычей.

Хочу выразить надежду, что успешная работа нашей отрасли уже в значительной степени решила вопрос достижения глобальной энергобезопасности, устраняя основную причину возникновения конфликтов.

В новых условиях успешные нефтегазовые компании становятся технологическими лидерами, получают существенные доходы от трансфера технологий, осуществляемого в различной форме – через лицензирование, управление проектами на основе использования этих технологий, процессов.

Таким образом, мы видим и приветствуем наступление новой эры – эры высокотехнологичных нефти и газа.

Такие масштабные задачи являются вызовом для всех участников рынка, создают условия для реформирования отрасли, ее консолидации на базе новой технологической платформы. **Компании, имеющие затруднения с пополнением ресурсной базы** или наоборот, недостаточную эффективность в ее освоении, неготовность к этим новым условиям, **рискуют**.

Я расскажу о том, как Роснефть реагирует на эти вызовы и какие возможности сотрудничества открываются для наших существующих и потенциальных партнеров.

#### **Слайд 4. Приобретение ТНК-ВР – начало нового этапа консолидации в отрасли**

Последние годы отмечены началом нового этапа консолидации в отрасли. **Приобретение ТНК-ВР Роснефтью** вписывается в эту новую тенденцию. Это – **уникальная сделка**, и учитывая, что она реализуется в основном за денежные средства, это крупнейшая сделка приобретения в истории.

**Роснефть получила кредит доверия от ведущих мировых финансовых институтов и акционеров** и еще теснее интегрировалась в глобальный нефтяной рынок.

#### **Слайд 5. Высокая эффективность геологоразведки**

При этом для Роснефти сделки по приобретению активов не являются единственным источником роста ресурсной базы, мы умеем эффективно приращивать запасы через геологоразведку.

На протяжении 2009-2011 годов замещение запасов превышало **200% в год**, за 2012-ый мы заместили **130%** и сделали это дешевле наших конкурентов. Стоит отметить, что эти данные роста пока не учитывают наши шельфовые проекты, тем не менее, они подчеркивают значимость России как перспективного источника открытия новых запасов.

#### **Слайд 6. Развитие технологий – приоритет для Роснефти**

**Роснефть стремится стать технологической компанией.** В добыче мы уже активно используем такие методы, как **многостадийный гидроразрыв пласта в сочетании с горизонтальным бурением.** Особенности наших залежей требуют

разработки и адаптации технологий стимулирования пласта, эту программу мы ведем сегодня с участием наших партнеров из Статойла и ЭксонМобил.

Наши специалисты **широко применяют бурение горизонтальных скважин с отходом от вертикали до 7 км**, в т.ч. на шельфе, и с эффективной проводкой до 1 км в пластах толщиной всего 3-4 метра. **Ведется разработка низкопроницаемых карбонатных залежей** горизонтальными скважинами, в том числе многоствольными. *(см справку)*

У нас есть **собственный дизайн установок Джи-Ти-Эль (gas-to-liquids)** для получения синтетических моторных топлив, мы инвестируем в технологии производства катализаторов и композитных полимеров.

Для подготовки попутного и природного газа мы **активно расширяем использование российской технологии сверхзвуковой сепарации**, представленной на этой конференции.

Наша **программа модернизации** нефтепереработки уже активно осуществляется, в целом она потребует порядка **25 млрд. долл.** инвестиций. Мы **строим более 50 установок**, используя самые современные технологии, как от российских разработчиков, так и от международных лицензиаров: **Шелл, Шеврон, Эксон, Луммус, Аксенс** и других.

Научно-исследовательский потенциал Роснефти включает **11 проектно-инжиниринговых институтов** и современный центр в области нефте- и газохимии (ЦИР), создается Арктический центр шельфовых разработок.

В структурах «Роснефти» работают **свыше 650 кандидатов и докторов наук**, причем 60% из них работают на производственных

объектах Компании. Это – крупный потенциал по меркам любой компании.

## **Слайд 7. Ванкор: крупнейший новый проект в современной России**

Примером того, как Роснефть умеет реализовывать крупные нефтедобывающие проекты и эффективно вовлекать запасы в разработку, является **Ванкорское месторождение**, ставшее основой для формирования новой нефтяной провинции в Восточной Сибири.

Месторождение является **крупнейшим новым нефтяным проектом в постсоветской России**. Нашим строителям и буровикам пришлось осваивать месторождение в труднодоступном районе Восточной Сибири и запустить его **всего за 6 лет**, несмотря на **полное отсутствие инфраструктуры и суровые климатические условия**: зимой температура до  $-57^{\circ}\text{C}$ , летом до  $+30^{\circ}\text{C}$ , **сегодня утром на Ванкоре было  $-44^{\circ}\text{C}$** . Тундра, сплошная заболоченность, вечная мерзлота с неоднородной структурой.

Реализация этого проекта стала возможной в том числе благодаря активному применению всей линейки современных технологий проектирования и строительства объектов обустройства.

В частности, при строительстве объектов использовались технологические модули высокой степени готовности, которые позволили сократить время строительно-монтажных работ. Схема разработки основана на бурении высокотехнологичных скважин с горизонтальными стволами, использовании передовой системы поддержания пластового давления.

Мы уже открыли **на Ванкоре запасы ЗР в объеме 3,9 млрд. баррелей** нефтяного эквивалента, разработка которых позволила

достичь стабильного уровня добычи нефти **более 400 тыс. баррелей в сутки.**

Интеграция активов ТНК-ВР позволяет нам нарастить ресурсную базу этого региона **на 2,7 млрд баррелей** нефтяного эквивалента.

С 1994 года эти запасы не разрабатывались из-за необходимых колоссальных инвестиций, теперь это станет возможно с учетом значительных синергий по использованию транспортной и газоперерабатывающей инфраструктуры, созданной Роснефтью на Ванкоре.

**Интегральная реализация** проектов по развитию Ванкорской провинции позволит получить **экономический эффект порядка 4 – 5 млрд. долларов.**

Это только один из примеров. **Также значительные синергии** будут реализованы при совместной разработке **Юрубчено-Тохомского и Куюмбинского** месторождений, **Верхнечонского** месторождения (*см. справку*).

## **Слайд 8. Успешный опыт освоения шельфа Сахалина**

**Роснефть является лидером в разработке Сахалинской нефтегазовой провинции.** Компании принадлежит более **30 лицензий на суше** (оператор Сахалинморнефтегаз), ещё в 1928 году сахалинские нефтяники получили первые баррели нефти. Сегодня Роснефть работает в уникальных проектах на шельфе Охотского моря – Сахалин — 1, 3, 5, разработка Северного Чайво, ряд других шельфовых месторождений.

Разработка месторождений ведётся как с суши, так и с морских платформ с использованием новейших технологий. Примером может послужить **рекордная наклонно-направленная скважина длиной более 12 км,** пробуренная на проекте Сахалин-1 с

помощью не имеющей аналогов в мире буровой установки «Ястреб».

Сегодня в зале находится Желько Рунье, который в то время руководил бурением в проекте Сахалин-1, а сегодня возглавляет блок разведки и добычи в нашей Компании.

### **Слайд 9. Роснефть – крупнейший недропользователь на российском шельфе**

Роснефть – крупнейший недропользователь на российском шельфе. **Ожидаемые извлекаемые ресурсы** на наших лицензиях **превышают 275 млрд. барр. н.э.** по оценке независимых экспертов. Программой ГРП предусмотрено **бурение 96 скважин.**

**Надеюсь** находящиеся в зале представители **Хэллибертон, Шлюмберже, Сайпем, Везерфорд** и других подрядчиков меня **услышали.**

Для разработки столь масштабных проектов **Роснефть привлекла к сотрудничеству** стратегических партнеров «ЭксонМобил», «Эни» и «Статойл». **Инвестиции партнеров** в геологоразведку на первом этапе геологоразведки составят **около 14 млрд. долл.**

Мы продолжаем формировать новые партнерства и расширять существующие – например, недавно **Роснефть и ЭксонМобил** расширили зону совместных работ в Арктики, включив в нее **еще 7 лицензий.**

В рамках этого сотрудничества Роснефть и партнеры приняли обязательства по локализации в России значительной части оборудования и **уже приступили к проектированию буровой платформы для геологоразведки арктического шельфа** на российских верфях с применением передовых международных технологий.

Осуществляется обмен активами, технологиями, специалистами. Рад сообщить, что **в рамках работы данной конференции мы подписали с ЭксонМобил соглашение о вхождении в блок «Локи» в центральной части Мексиканского залива с долей 30%.**

В феврале мы **заключили соглашение о вхождении Роснефти в проект Пойнт Томпсон на шельфе Аляски. В прошлом году мы вошли в проект по добыче трудноизвлекаемой нефти - Кардиум в Канаде.**

Наши **инвестиционные решения на шельфе формируют якорный заказ** для производителей оборудования и поставщиков услуг.

Мы приглашаем ведущие компании–поставщики оборудования и услуг для работы на шельфе участвовать в освоении Арктического шельфа. **Только на первом этапе освоения шельфа суммарные инвестиции составят порядка 500 млрд. долл. – эффект будет ощутим в глобальном масштабе.**

На нашем сайте **три дабл-ю точка роснефть точка ру** можно ознакомиться с **перечнем первоочередного оборудования**, которое требуется для программы геологоразведки на шельфе.

### **Слайд 10. Роснефть уже начала полномасштабные работы в Арктике**

2012 год ознаменовался началом масштабных работ на российском Арктическом шельфе. Мы успешно провели комплекс геологоразведочных работ на наших участках в Карском море, в результате которых совместно с нашими партнерами из «ЭксонМобил» была **выбрана первоочередная структура для бурения в Карском море – Университетская**, начало бурения запланировано на 2014 год, что на целый год раньше срока, предусмотренного лицензией.

Для бурения этой скважины уже **зафрахтована полупогружная буровая платформа «Вест Альфа» (West Alfa)**. Мы рассчитываем, что по результатам бурения скважины, уже к концу 2014 года мы откроем новую нефтегазоносную провинцию на российском арктическом шельфе.

Оценка ресурсной базы только этого блока составляет **более 35 млрд. барр.** нефтяного эквивалента, а ресурсов Карского моря в целом - **более 100 млрд. барр.** нефтяного эквивалента.

### **Слайд 11. Российский шельф – источник покрытия растущего спроса на СПГ в мире**

Не менее половины ресурсной базы Арктики составляет природный газ. Перед нами стоит **задача по коммерциализации** этих объемов, которая **может быть решена только за счет развития инфраструктуры СПГ.**

**Мы уже приступили к переговорам с потенциальными заинтересованными потребителями о будущих поставках СПГ.**

### **Слайд 12. Потенциал роста за счет разработки запасов нефти в низкопроницаемых коллекторах**

Идем дальше – нетрадиционная нефть. **Мы обладаем огромным, еще не до конца оцененным потенциалом трудноизвлекаемой нефти.** Хотел бы остановиться только на одном типе залежей – так называемой Баженовской свите.

**Извлекаемые ресурсы** только данной геологической формации составляют **свыше 22 млрд. барр.** нефти, что для сравнения составляет почти половину от ресурсов сланцевой нефти в США. Около половины этих ресурсов находятся в периметре лицензионных участков Роснефти и ТНК-ВР.

**По своим характеристикам нефтесодержащие структуры Баженовской свиты близки к сланцам США.**

Мы уже приступили совместно с компаниями ExxonMobil и Statoil к исследованиям и подготовке к опытно-промышленной разработке трудноизвлекаемой нефти в России с применением технологий, отработанных в Северной Америке.

### **Слайд 13. Партнерство с инвесторами – новая логика государственной политики в нефтегазовой отрасли**

Новые налоговые инициативы Правительства России делают новые регионы добычи в России одними из лидеров по фискальной привлекательности для инвесторов.

**Важным элементом налоговой реформы в нефтегазовом секторе России является фискальная стабильность, что позволяет уверенно осуществлять масштабные инвестиции в новые нефтедобывающие проекты.**

### **Слайд 14. Приобретение ТНК-ВР делает Роснефть крупнейшей нефтегазовой компанией**

В прошлом году Роснефть заключила сделки по приобретению компании ТНК-ВР, и сейчас Компания находится в процессе завершения этого трансформационного приобретения. В результате «Роснефть» станет крупнейшим производителем углеводородов среди публичных компаний и крупнейшим держателем запасов углеводородов.

Это комплексная сделка; в результате нее мы не только значительно расширяем географию нашей деятельности и увеличиваем масштаб бизнеса. ВР становится нашим вторым крупнейшим акционером после государства, с долей почти 20%.

**Сделка по приобретению ТНК-ВР позволит нам создать крупнейшую компанию со сбалансированным портфелем, способную генерировать значительный денежный поток и создавать дополнительную стоимость для акционеров.**

### **Слайд 15. Источники синергий в приобретении ТНК-ВР**

Источниками создания этой стоимости будут в том числе и синергии. Их поиск облегчается взаимодополняемостью активов компаний, ведь и **Роснефть, и ТНК-ВР добывают и перерабатывают нефть на географически близких территориях.**

Масштаб бизнеса после приобретения создает значительные возможности для оптимизации затрат и концентрации на лучших проектах из объединенного портфеля.

Мы получим также высокий эффект от сделки за счет оптимизации затрат в объединенной компании, как на уровне корпоративного центра, так и на уровне предприятий и проектов.

**Мы видим большие синергии в области замещения объемов и своповых операций с целью снижения затрат и повышения эффективности работы комплекса нефтепереработки.**

**Сегодня мы оцениваем синергии в сделке на уровне не ниже 10 млрд. долларов. Также в консолидированный баланс Роснефти со дня приобретения войдут порядка 5 млрд. долл. денежных средств, аккумулированных на счетах ТНК-ВР.**

После закрытия сделок приобретения, которое **ожидается уже в начале второго квартала**, Роснефть доложит своим инвесторам уточненный прогноз по синергиям для объединенной компании.

### **Слайд 16. Новая Роснефть – новые возможности**

В заключение я бы хотел сказать следующее:

Роснефть была и остается надежным партнером для международных нефтегазовых компаний в России и за ее пределами. **За последний год мы добились прорыва в создании стратегических партнерств с Эксоном, Статойлом, ЭНИ, ВР.** Хотел бы воспользоваться возможностью и поблагодарить руководителей этих компаний за их подход, основанный на взаимном доверии.

Мы заинтересованы в создании долгосрочных партнерских отношений с ведущими сервисными и исследовательскими компаниями.

Считаю, что только через совместную работу компаний и национальных правительств по гармонизации регулирования и налоговой среды можно **обеспечить устойчивое развитие энергетических рынков.**

Мы выстраиваем долгосрочные отношения с потребителями. Недавно мы впервые с момента распада СССР заключили прямые долгосрочные контракты на поставку нефти в Германию и Польшу. На этой неделе мы объявили о заключении **беспрецедентной сделки с трейдерами Гленкор и Витол**, в рамках которой Роснефть получит долгосрочный **аванс на сумму 10 млрд долл.**

### **Слайд 17. Будущее создается сегодня**

**Будущее создается сегодня**, оно определяется решениями, которые мы принимаем. На нас лежит колоссальная ответственность, так как **от этих решений зависит будущее наших детей.**

Большое спасибо за ваше внимание!